

# 唐 山 市 商 务 局

是否同意公开：是

办理结果：A

唐商提案字〔2024〕39号

## 唐山市商务局 对政协唐山市第十三届委员会 第四次会议第134135号提案的答复

刘子阳委员：

您提出的“开辟‘四全’招商新路径 为全市构建‘三大支柱’提供新的动力支撑”的提案收悉，对您在百忙之中抽出时间，帮助我们梳理招商思路，提出宝贵建议和指导意见，我们深表感激。经过深入研究和认真讨论，现答复如下：

### 一、不断提高专业能力

一是进一步开展好线上线下相结合的培训活动，积极组织市县两级招商专职人员定期参加省商务厅组织开展的招商微学苑活动，认真吸取全省各地市先进招商经验，同时结合工作实际需求，择机邀请行业专家、市直部门、咨询机构为全市招商工作人员进行线下辅导宣讲，以务实高效的态度，不断提升全市招商队伍的专业能级。

二是进一步鼓励各县(市)区积极参加驻外招商轮训活动，在充实重点区域阵地招商力量的同时，不断提升工作人员的一

线实战能力。

三是引导各招商责任单位，进一步加强与其他地区的招商机构、咨询服务机构的联系沟通，积极采取交换信息、共享资源、合理利用产业发展支持奖励政策等灵活方式不断丰富拓展获取项目信息的专业能力。

## 二、不断加强精准招商

一是围绕全市“4+4+N”现代化产业体系发展目标，引导各县（市）区结合自身实际，细化梳理本区域的产业链条，用好目标产业热力图及招商图谱，做到自身优势短板了然于胸，家底清楚，做到方向清晰目标明确。

二是进一步强化市商务局的专职招商作用，积极向省商务厅等上级部门争取项目信息，积极发挥驻外联络处一线信息收集作用，各招商处室按照产业招商分工，努力发挥专业能力，合理利用项目资源储备，结合各县区产业承载特点，做好全市招商项目统筹工作，不断提升全市招商资源高效利用。

三是进一步强化各招商专班和市县两级领导招商分包责任制，做好重大经贸活动签约项目和洽谈事项跟踪落实工作，建立“人头对人头”工作台账，推动招商引资出成果、见实效。

## 三、不断拓展社会化招商途径

一是多领域搭建招商平台，加快全球招商中心数据管理平台搭建工作，努力推动招商中心全产业覆盖、超高效运行，进一步发挥招商中心企业信息资源和前沿阵地作用，重点招引制造业等主导产业、京津优质企业来唐投资兴业。依托廊洽会等平台精准对接目标企业，着力瞄准央企、国企和行业领军企业，打开我市吸引央企、京津企业招商引资新通道。

二是将委托招商重点向出口百强、进口 20 强，以及目标产业链关键环节企业倾斜，充分发挥此类企业熟悉海内外市场，了解产业发展趋势和企业投资意向等关键优势，精准拓展招商信息渠道，提升靶向招商工作精准度。

#### 四、不断探索创新化招商模式

一是深化基金招商。用足用好唐山产业投资基金等既有基金，充分发挥政府财政资金的杠杆作用。积极吸引全球头部投资机构、国家级产业投资基金与我市共建子基金，以资本合作带动项目落户。发挥国有投资平台作用，以股权投资带动新兴产业项目引进，加快项目聚集发展。鼓励各县（市）区、开发区（管理区）开展“基金+招商”，借鉴先进地区做法设立专项股权投资基金，为产业升级和高新技术发展提供支撑。

二是探索国企招商模式。支持有条件的县（市）区、开发区（管理区）学习借鉴曹妃甸区组建招商集团的做法，由县（市）区属国企承担招商引资职能，依托国企相对灵活的特点，通过购买服务等多元化方式开展产业链招商和全球招商，打造招商引资新门户和平台。

三是突出抓好场景招商。依托我市重点产业既有龙头企业，对排放的工业气体、冷却水、余热等废弃物进行针对性梳理研究，以“循环再利用”为切入点，精准锚定重点招商区域、国内外头部企业、行业商协会，谋划“行业衍生品”的上下游招商场景；丰富产业链上下游内涵，列出优势产品清单，分析地域市场存量，打造上游资源虹吸优势和下游市场承接资本，以优势产业生态吸引客商来唐发展。同时依托丰富的场景资源进一步做好项目谋划工作，挂榜招商，双向推进场景招商，创

新拓展招商渠道。

下一步，我们将进一步发挥招商“秘书处”作用，建好用好招商工作机制，按照“四全招商”工作要求统筹协调好各县（市）区、开发区（管理区）承担起产业链招商主体责任，切实提高招商引资工作对经济发展的贡献；联合市直各部门围绕分管领域，发挥职能作用，为精准开展产业链招商提供专业指导，支持全球招商中心发挥好桥梁纽带作用，合力构建高度联动、全员招商的工作格局。与各相关部门单位全面落实国家发改委《支持唐山高质量发展总体方案》，用足用好“凤凰英才”“新工业30条”等扶持政策，全方位、多角度为项目落地提供资金、人力、能源、生态环境等各类要素保障，努力构建优势产业生态，优质营商环境，为实现“三个努力建成”、“三个走在前列”宏伟目标贡献招商力量。

再次感谢您在百忙中为我们指明工作方向，捋清工作思路，我们将进一步努力提升招商专业能力，拓展招商思路，在您的带领下，共同做好全市招商工作，为唐山经济社会高质量发展做贡献。



领导签发：刘子阳

联系人及电话：巫光军 2837106

抄送：市政府办公室，市政协提案委员会。